

# presentación

Decisiones que se mueven entre desafíos crecientes y persistentes a la gobernanza; procesos de planeación que reclaman parámetros estratégicos confiables, demandas de dirección efectiva de los asuntos públicos, tienen una característica en común: la necesidad de contar con información útil y oportuna que facilite la comprensión y evaluación de delicados procesos políticos, sociales y económicos, para apoyar la toma de decisiones.

La información sobre estos procesos fluye cada vez en mayor volumen y es cada día más fácil acceder a la misma, de tal suerte que el seleccionarla para su evaluación y análisis y posterior utilización por quienes toman las decisiones, se convierte en un sistema complejo que requiere de personal altamente capacitado y comprometido, para aprovechar la oportunidad que el vertiginoso desarrollo tecnológico nos ofrece.

En este sentido la búsqueda sistemática de la información, su selección metódica y juiciosa, su evaluación y análisis, así como su difusión oportuna y pertinente, son capacidades relevantes del especialista en inteligencia, que no actúa en el vacío, sino en el marco que brinda el conocimiento de la seguridad nacional, el cual establece un marco de responsabilidad que orienta el incansable esfuerzo por ofrecer certidumbre a sus usuarios.

La inteligencia para la seguridad nacional cuenta con un marco normativo que establece su objeto y ámbito, identifica las principales amenazas contra el Estado y la viabilidad del desarrollo nacional, asigna compromisos específicos a la Administración Pública, los Poderes de la Unión y las entidades federativas, amén de ofrecer los mecanismos institucionales para el desempeño de esta singular actividad de gobierno.

De ahí que surja la necesidad de un ejercicio académico que forme personal capaz de discernir acerca de la información pertinente y oportuna para apoyar la toma de

decisiones relacionadas con la Seguridad y aborde el análisis de estos cambios, sus efectos o consecuencias en la Seguridad Nacional de nuestro país y las distintas maneras de enfrentarlos a partir de métodos e instrumentos modernos y confiables.

En este contexto el INAP organiza la **Especialización en Inteligencia para la Seguridad Nacional** que ofrece la combinación de la experiencia institucional y la capacidad docente de especialistas conocedores de los distintos temas, así como la visión innovadora y congruente con los requerimientos que en el ámbito del servicio público surgen en relación a esta actividad.

La Especialización demandará de los asistentes una amplia participación, asertividad y compromiso con la generación de conocimiento especializado en las materias que abarca el plan de estudios.

## objetivo general

Proporcionar a los participantes la formación necesaria en inteligencia para la seguridad nacional orientada a la formulación de estrategias y cursos de acción que se expresarán en la elaboración colectiva de una agenda de riesgos especializada considerando dos vertientes: la importancia, naturaleza y los principios y técnicas que le dan sentido a la teoría y práctica de la inteligencia, y la seguridad nacional e internacional dentro de la cual ésta se enmarca; proporcionándoles herramientas de prospección que guían la vocación estratégica del especialista en la materia.

## ESPECIALIZACIÓN

## participantes

La Especialización está dirigida a servidores públicos de los ámbitos Federal, Estatal y Municipal, en los niveles de mando medio y superior, y responsabilidad laboral relacionada con la producción de inteligencia; de manera especial se considerará a aquellos interesados en adquirir o actualizar sus conocimientos sobre Inteligencia para la Seguridad Nacional.

INAP

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.

## metodología

La Especialización se desarrollará a partir de sesiones de clase, exposiciones magistrales, conferencias participativas, ejercicios para el desarrollo de habilidades, y estudios de caso.

## duración y horario

La Especialización tiene una duración de 200 hrs. aula.

Las sesiones de clase se realizarán los días martes y jueves de 17:00 a 21:00 hrs., en las instalaciones del Instituto Nacional de Administración Pública.

**Fecha de inicio: 21 de abril de 2009**

## requisitos de admisión (cupos limitados)

- Presentar solicitud de inscripción
- Currículum vitae. Habrá un comité de selección que revisará la documentación presentada y en algunos casos podría requerirse una entrevista para ser aceptado
- Constancia de estudios
- Tres fotografías recientes tamaño infantil
- Carta de apoyo de la institución postulante (en su caso)
- Pago de la Especialización: \$27,000.00 más IVA

## profesorado

La planta docente de la Especialización está integrada por servidores públicos de alto nivel de la Administración Pública Federal con amplia experiencia en la materia y por profesores-investigadores de reconocida capacidad académica con estudios de posgrado tanto en instituciones nacionales como del extranjero.

**Docentes (en orden alfabético):** Alejandro Alegre Rabiela, Antonio Ayestarán Ruiz, Sabino Bastidas Colinas, Raúl Benítez Manaut, José Luis Calderón Arózqueta, José R. Castelazo, Leonardo Curzio Gutiérrez, Carlos D. Gaytán Ochoa, Edgar Jiménez Cabrera, Roy Godson, Guadalupe González Chávez, Jaime Domingo López Buitrón, Ricardo Macouzet Noriega, Eduardo Martínez Aduna, Eduardo Medina Mora, Jorge H. Pastor Gómez, Raúl Ramírez Medrano, Gerardo Rodríguez Sánchez Lara, Abelardo Rodríguez Sumano, Jorge E. Tello Peón, Guillermo Valdés Castellanos, José Luis Vargas y Mario Vignettes del Olmo.

Biblioteca y librería

Formación a distancia

Programa de Alta Dirección

Cursos y talleres

Diplomados  
Especializaciones

Doctorado  
Licenciatura  
Maestrías

FECHA DE INICIO: 21 ABRIL 2009

e-mail: [sdesarrollo\\_adrn@yahoo.com.mx](mailto:sdesarrollo_adrn@yahoo.com.mx)

Tel: 52.57.48.33 / 50.81.26.00 ext. 4466

Fax: 52.59.11.08

Subcoordinación de Especialización para Mandos Superiores

Lic. Pedro Ruiz Madrigal

Mto. Francisco Gómez Velázquez

informes e  
inscripciones

plan de estudios

Módulo 1

**Marco Jurídico de la Inteligencia para la Seguridad Nacional**

1. El Estado mexicano, interés y seguridad nacionales
2. Marco jurídico y competencias de las dependencias del Gabinete de Seguridad Nacional
3. Ley de Inteligencia para la Seguridad Nacional.
4. La reglamentación de los órganos de inteligencia en el mundo

Módulo 2

**La Seguridad Nacional de México**

1. La cuestión nacional en el origen de la seguridad nacional. Naciones tempranas y tardías, pacto social, mercado y contexto internacional.
2. Historia y evolución del concepto de seguridad nacional. Objetivos e intereses nacionales.
3. La supervivencia y organización del Estado, Estado de derecho y razón de Estado.
4. La guerra fría. Conflictos, antagonismos, tensiones, riesgos y amenazas. Hipótesis de conflicto y de guerra.
5. Caracterizaciones y distinciones metodológicas de las distintas estrategias de problematización de la seguridad nacional.
6. Nuevos desafíos a la seguridad nacional. Estrategias de "segurización" por los Estados nacionales, los organismos internacionales, y los actores no estatales.
7. La seguridad nacional en México. Historia política e institucional de la seguridad nacional en México. Planes de desarrollo y marco jurídico vigente.

Módulo 3

**Temas de la Agenda de Seguridad Global**

1. Nueva Agenda de Seguridad Internacional. Viejos temas y nuevos contenidos. Terrorismo y seguridad internacional. Paz y seguridad. Nuevos temas en negociación.
2. Desarme, no proliferación y control de armamentos. Compromisos internacionales de México. Armas de destrucción en masa (químicas, biológicas y nucleares). Sistemas de inspección, verificación y vigilancia internacionales. Tráfico de armamento.

Módulo 4

**Seguridad Internacional**

1. El debate sobre el concepto de seguridad internacional.
2. La agenda de seguridad de internacional.
3. La doctrina de seguridad de Estados Unidos.
4. Agendas de seguridad en el continente americano.
5. La ONU y la seguridad internacional.
6. Grandes potencias y seguridad internacional.
7. México y la seguridad internacional.

Módulo 5

**Inteligencia para la Seguridad Nacional**

1. Orígenes, concepto y tipos de inteligencia.
2. Sistemas de información.
3. Sistemas de inteligencia.
4. Agendas de inteligencia.
5. Ciclo de inteligencia
6. Investigación: Desarrollo de fuentes y valor de la información.
7. Análisis: Hechos y acontecimientos: de la interpretación a la explicación y la prospectiva.
8. Elaboración y difusión del producto de inteligencia. Relación con el usuario.
9. Contrainteligencia.

Módulo 6

**Seguridad Nacional y Tecnologías de la Información**

1. Tecnologías de la información y comunicación aplicadas a la seguridad nacional.
2. Esquemas de detección y protección de vulnerabilidades a la seguridad nacional.
3. Sistemas informáticos y ciclo de inteligencia.
4. Contrainteligencia y TIC's.

Módulo 7

**Análisis Político**

1. La relación Estado-Gobierno-Sociedad.
2. Régimen político, sistema electoral y sistema de partidos.
3. Sistema político, transición política y gobernabilidad democrática.
4. Los sistemas de información y la toma de decisiones políticas.
5. La importancia de la comunicación social.
6. Cultura política y participación ciudadana.
7. Sistema político y cultura política.

Módulo 8

**Análisis de Riesgo**

1. El riesgo político: teorías y marcos metodológicos
2. El análisis coyuntural y situacional
3. Transición y ruptura
4. Decodificación y despolitización
5. La incertidumbre y el caos
6. El análisis situacional y de los actores
7. Gobernabilidad e ingobernabilidad en sociedades complejas
8. Análisis del conflicto y la conflictividad

Módulo 9

**Prospectiva Política y Formulación de Escenarios**

1. Prospectiva y política
2. El estudio del futuro
3. Experiencia gubernamental y de los organismos internacionales
4. Enfoques teóricos y metodológicos de la prospectiva política
5. Formulación de escenarios
6. Escenarios y marcos conceptuales
7. Formulación metodológica en la construcción de escenarios
8. Escenarios nacional e internacional

Módulo 10

**Taller: Diseño de una Agenda de Inteligencia**

1. Fundamentos metodológicos.
2. Dimensiones de la seguridad: identidad, proyecto nacional, capacidad de desarrollo, recursos.
3. Identificación de los principales desafíos a la seguir.
4. Generación de escenarios.

Especialización

INNP

INSTITUTO  
NACIONAL DE  
ADMINISTRACIÓN  
PÚBLICA, A.C.

INTELIGENCIA  
PARA LA SEGURIDAD  
NACIONAL

Coordinador Académico:  
Lic. José Luis Calderón Arózqueta