

**INFORME ANUAL 2008.**  
**ACTIVIDADES DEL COLECTIVO DE ANÁLISIS DE LA SEGURIDAD CON**  
**DEMOCRACIA, A. C. (CASEDE)**

Este informe consta de 5 rubros de actividades para el periodo enero-diciembre 2008, de las cuales las tres primeras corresponden al financiamiento recibido de la Fundación Ford y la cuarta, al financiamiento del Open Society Institute:

**1. Descentralización del análisis y la información**

**1.1. Seminarios**

**2. Investigación, análisis, edición y publicación del Atlas Mexicano sobre Defensa y Seguridad Nacionales.**

**3. Web y biblioteca virtual, proyecto [www.seguridadcondemocracia.org](http://www.seguridadcondemocracia.org)**

**3.1. Crecimiento y desarrollo de la web**

**3.2. Biblioteca virtual**

**3.3. Servicios a lectores**

**3.3.1. Campañas temáticas**

**3.3.2. Integración de miembros del Colectivo**

**4. Observatorio del Crimen Organizado (OCO)**

**4.1. Seminarios**

**4.2. Iniciativa Mérida**

**4.3. Sistema de datos**

**4.4. Libro “El crimen organizado en México”**

**5. Lecciones aprendidas**

**6. Perspectivas**

**1. Descentralización del análisis y la información**

**1.1. Seminarios**

Responsable: Raúl Benítez

El CASEDE co-organizó 12 Seminarios y conferencias, en lugar de los 5 que fueron establecidos como objetivo dentro del objetivo de descentralización (3 seminarios más fueron organizados dentro de las actividades del OCO, ver Infra). De estos seminarios, 5 fueron realizados en el interior de la República y 7 tuvieron participación de expertos internacionales. La participación

mínima a cada seminario fue de 50 personas, la máxima, de 200. Dos de las reuniones fueron cerradas pero recibieron difusión a través de relatorías disponibles en la web.

1. Reunión de Diálogo Informal sobre Políticas de Drogas en América Latina, 10 de octubre de 2007, Hotel Sheraton Centro Histórico, México, D.F. Coordinación: Maureen Meyer y Coletta Youngers por parte de WOLA, Raúl Benítez Manaut y Georgina Sánchez por el Colectivo. Con la colaboración de Georgina Romero. Reunión cerrada.
2. Seminario sobre seguridad transnacional, 21-22 de febrero de 2008, University Club, Guadalajara, Jal., Coordinación: Marcos Pablo Moloeznik, DEP/CESAN y Cuerpo Académico Derechos Humanos y Estado de Derecho de la UdeG; Arturo Sotomayor y Mónica Serrano, Grupo de Estudios de Seguridad CIDE-COLMEX; y Raúl Benítez Manaut, con la colaboración de Georgina Romero, Colectivo de Análisis de la Seguridad con Democracia, A. C.
3. Encuentro “Narco, Terrorismo y Guerrilla: ¿La seguridad nacional en juego? El encuentro tuvo como marco la presentación del último número de la revista *Foreign Affairs en Español* (enero-marzo 2008), Fecha: 4 de marzo de 2008, Auditorio Raúl Bailleres del ITAM, México, D.F.
4. Mesa redonda “Iniciativa Mérida. Seguridad, soberanía y migración en la relación México-Estados Unidos”, 13 de marzo de 2008, Aula Ángel Palerm Vich, Universidad Iberoamericana, México, D.F.
5. Foro Internacional sobre Drogas Ilícitas. Iniciativa Mérida y experiencias de despenalización, con motivo del quinto aniversario del Semanario Ríodoce, 29-30 de abril de 2008, Torre Académica, Universidad Autónoma de Sinaloa, Culiacán, Sin.
6. Seminario “Democracia y Seguridad: El papel del poder legislativo”, 21 de mayo de 2008, Puebla, Pue. *Diálogo con tomadores de decisiones*.
7. Foro Público “Crimen organizado y gobernabilidad: Retos del estado”, 24 de junio de 2008, Casa Lamm, México, D.F.
8. Seminario Internacional “El crimen organizado en América Latina y El Caribe: Amenazas y perspectivas”, 24 al 26 de junio de 2008, Hotel Holiday Inn Centro Histórico, México, D.F. (en coordinación con Fundación Friedrich Ebert, Programa de Cooperación en Seguridad Regional FES y CASEDE).
9. Conferencias sobre Seguridad en la Frontera Sur, evento cerrado, 12 de septiembre de 2008, Instalaciones de la Décimo Cuarta Zona Naval, SEMAR, Puerto Chiapas, Chis.
10. Panel Retos de la violencia en México, del Diplomado en Seguridad Pública, Universidad Autónoma de Nuevo León, 26 de septiembre, 2008.
11. Nueva alianza estratégica con la Universidad Autónoma de Nuevo León: Panel *Retos de la violencia en México*, del Diplomado en Seguridad Pública, Universidad Autónoma de Nuevo León, 26 de septiembre, 2008.
12. Alianza estratégica ya establecida con el Colef: Difusión de la *conferencia de Pierre Salama* y comentarios de Leonardo Curzio en el Colef sobre la violencia en América Latina, Enero 30, 2009.

## 2. *Investigación, análisis, edición y publicación del El Atlas Mexicano sobre defensa y seguridad nacionales.*

Responsable: Raúl Benítez

Se diseñó el proyecto de Atlas, que quedara integrado en secciones: los análisis sobre la seguridad y la defensa, aproximadamente 50 análisis, 80 por ciento de miembros del CASEDE; el apéndice estadístico; el capítulo integrado de defensa, analítico e informativo.

## 3. *Web y biblioteca virtual, proyecto [www.seguridadcondemocracia.org](http://www.seguridadcondemocracia.org)*

Responsable: Georgina Sánchez

La novedad más relevante fue un cambio de concepto hacia un portal de servicios de análisis e información, que no sólo presentara al Colectivo, sino que fuera de utilidad al público en general. Bajo este objetivo se hizo un rediseño de la arquitectura de contenidos, se montó la biblioteca virtual, novedades editoriales, campañas temáticas, base de datos de lectores, mailings masivos, imagen corporativa. Metas cumplidas y superadas con anticipación dentro del programa de trabajo anual. El crecimiento de más de 1,300% de la biblioteca es sólo uno de los eventos significativos, pero la web registró también importantes crecimientos en número de lectores registrados, páginas visitadas y campañas temáticas.

Además del crecimiento en la membresía del Colectivo, hubo un crecimiento del interés gubernamental en sus trabajos. Por ejemplo, en varios de los Seminarios organizados contamos con la participación de Subsecretarios a nivel federal y estatal, además de otros funcionarios de altos cargos.

### **Resultados:**

El objetivo original planteado a la Fundación Ford en el programa de trabajo 2007-2008 estuvo centrado en la creación y desarrollo de la biblioteca virtual. Como reportamos en el informe anual de actividades de 2007, la biblioteca virtual alcanzó y superó las metas planteadas, por lo cual desde 2008 el objetivo se amplió a mejorar cuantitativa y cualitativamente el conjunto de la página electrónica.

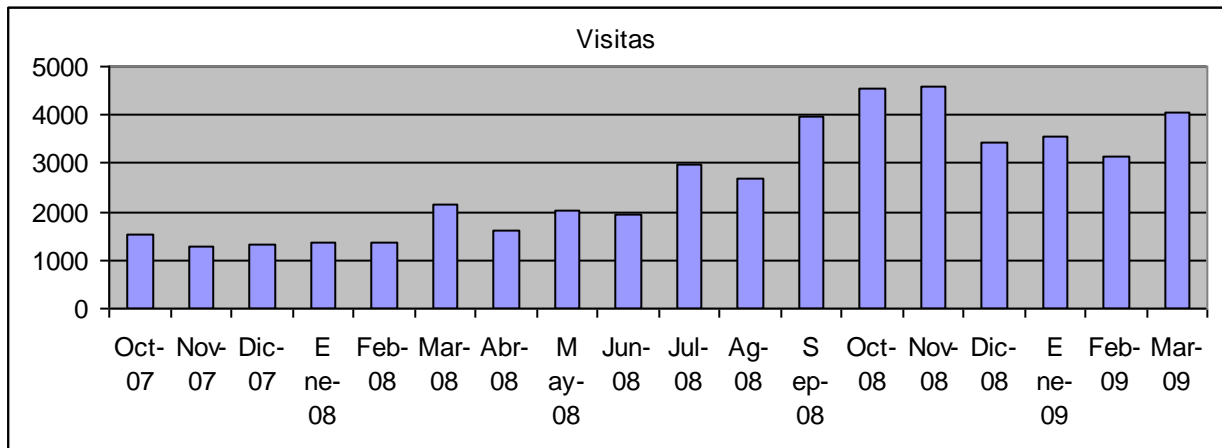
A partir de octubre de 2008, la web pasó a la cuarta etapa de su desarrollo y sigue sus objetivos de mediano y largo plazo. Las etapas anteriores fueron: la primera, creación de la página con información básica e imagen pública; la segunda, fue el paso de una web de imagen a un portal de servicios con capacidad de crecimiento, tanto cualitativa como cuantitativamente. por medio de una arquitectura de contenidos (abril 2007 – septiembre 2007) que permitiera ofrecer información y análisis y; la tercera, fue destinada a la construcción de contenidos, en particular al crecimiento sostenido de la biblioteca virtual (octubre 2007 a septiembre 2008), en esta etapa se lanzó también el concepto de campañas virtuales temáticas. Estas etapas cumplieron sus objetivos y superaron sus metas.

La cuarta etapa en la que se encuentra actualmente la página se refiere a un cambio de imagen, mayores y mejores funcionalidades y la operación de nuevas herramientas que permitan ofrecer mayores servicios, como el podcast, rss, registro de calendarios y apertura de subdominios.

### 3.1. Crecimiento y desarrollo de la web

La página electrónica del Colectivo recibió desde su creación en octubre de 2007 hasta el 31 de diciembre de 2008, 36,777 visitas y al 23 de marzo de 2009, 47,510. Ésta es una cifra considerable si tomamos en cuenta que se trata de una página especializada y en español.

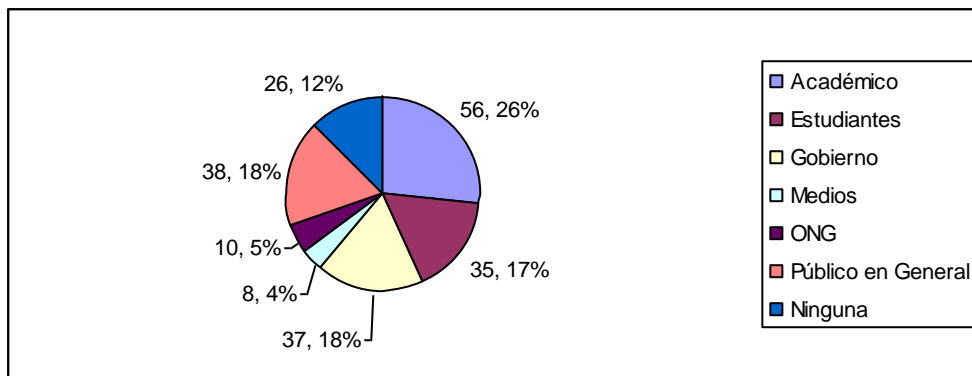
- Crecimiento comparativo mensual diciembre 2007- diciembre 2008: incremento de 258%
- Número de visitas realizadas a la web en el primer semestre de operación: 9,044
- Número de visitas realizadas a la web en el último semestre de 2008: 19,226
- Crecimiento comparativo de semestres: 212%
- Visitas realizadas entre enero 2008 y diciembre 2008: 32,635. (Ver anexo)



El crecimiento registrado en el último trimestre del 2008 se debe de manera importante a la publicación de los resultados de las dos encuestas SIMO-CASEDE.

El promedio mensual de visitas del año 2008 fue de 1,935, cifra a partir de la cual la web tiene una perspectiva de crecimiento promedio esperado en 2009 de 3,000 visitas mensuales. Como avance, el mes de marzo registró más de 4,000 visitas, lo cual confirma que el flujo de visitas a la web está estrechamente ligado a las actividades de difusión, ya que en ese mes se realizaron dos Seminarios que tuvieron un importante impacto en medios y en participación del público.

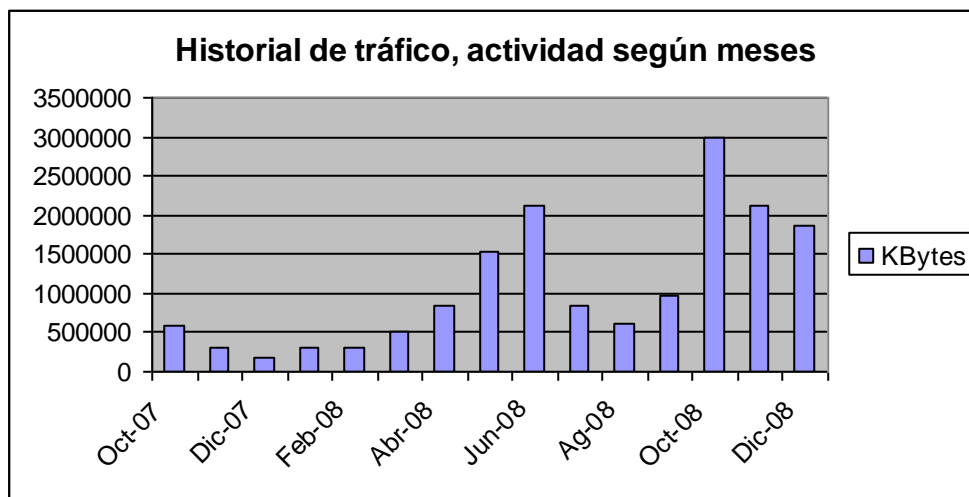
### Clasificación de los lectores registrados en la web del Colectivo por sector de pertenencia.



Es importante subrayar que los funcionarios de gobierno representan 35% del total de lectores registrados, es decir, hay un interés permanente de éstos en los trabajos del CASEDE.

Las visitas a la web son un indicador del crecimiento del Colectivo, de su mayor identificación, tanto en México, donde recibe más del 80% de visitas, como del extranjero (Estados Unidos, América Latina, Europa).

El récord del historial del tráfico permite identificar otro indicador, relativo a los meses en que los lectores de la página electrónica tienen mayor actividad. De ahí resulta que los meses de verano registra un descenso, mientras que el primer semestre de 2008 registra un crecimiento intenso y el último trimestre un crecimiento alto.



La campaña de la primera encuesta sobre seguridad nacional de SIMO en octubre 2008. implicó un importante tráfico, que en diez días superó el promedio mensual de tráfico. En junio del 2008 se registró importante pico por el Seminario de crimen organizado co-organizado con la FES, que aunque fue cerrado, recibió un interés significativo por parte de los medios. Melisa Chávez, asistente de la web, realizó la relatoría correspondiente bajo la coordinación de Georgina Sánchez. En octubre 2008 hubo también una cantidad significativa de visitas (4,529) debido a la campaña virtual temática sobre drogas y narcotráfico. En noviembre publicamos la segunda encuesta SIMO-CASEDE, con análisis específicos sobre sus resultados.

### 3.2. Biblioteca virtual

La biblioteca virtual está bajo la Coordinación de Georgina Sánchez con asistencia de Melisa Chávez. La Coordinación es responsable general de la página y en particular, de la coordinación editorial de la biblioteca, categorías de clasificación para su mejor búsqueda, secciones, categorías de Seminarios, prensa, cuidado editorial de la página de inicio, novedades editoriales, sitios de interés, encuestas y datos duros, temas de interés general, informes, presentaciones de libros, anuncios de conferencias –agendas, logos, etc.-, respuestas a usuarios. Melisa Chávez ofrece un significativo apoyo en la alimentación de contenidos y es responsable del desarrollo de la biblioteca.

La biblioteca cuenta, hasta finales de marzo 2009, con 686 documentos disponibles para su lectura, es decir, un crecimiento del 40% en el periodo septiembre 2008-diciembre 2008.

Asimismo, las categorías de clasificación de documentos se incrementaron de 31 en septiembre de 2008, a 45 al 31 de diciembre de 2008. Ello permite una búsqueda selectiva por temas y además la profundización en temas específicos relacionados con la seguridad y la democracia.

Entre las publicaciones más leídas resaltan la primera encuesta sobre seguridad nacional, que ofreció por primera vez “datos duros” sobre temas de los cuales la ciudadanía no tenía conocimiento, como la cantidad de ciudadanos poseedores de armas, las mayores amenazas a la seguridad, el papel del ejército en el combate al crimen organizado o los nuevos temas de la agenda de seguridad.

Resalta también el interés en los temas de inteligencia y seguridad democrática, lo cual permitiría inferir que hay un interés creciente en el cambio del paradigma tradicional de la política de seguridad pública al paradigma de la seguridad ciudadana.

<b>Lo más leído:</b>	<b>Visitas</b>
<u>Primera encuesta sobre seguridad nacional</u>	445
<u>Cuando el remedio es peor que la enfermedad: reflexiones y advertencias sobre la militarización...</u>	421
<u>Política de Defensa y Seguridad Democrática</u>	397
<u>Características de un sistema de inteligencia nacional países emergentes: Un análisis a partir...</u>	397
<u>Seguridad ciudadana: Evolución del concepto desde la función policial y el bien común hasta...</u>	388
<u>La Globalización de la Economía, el Crimen y la Seguridad</u>	385
<u>La urgente seguridad democrática</u>	380
<u>Inteligencia y Democracia en las Américas: Guatemala en perspectiva comparada</u>	378
<u>Dilemas de la Reforma del Sistema de Inteligencia en Guatemala</u>	375
<u>Latin America and the Caribbean: Domestic and Transnational Insecurity</u>	373

En el año 2008 se registraron a la web 129 lectores, un crecimiento del 300%. Aunque la cantidad de lectores registrados puede parecer modesta, es sin embargo significativa, ya que se trata de lectores especializados en la seguridad de México de diferentes medios (gobierno, academia, sociedad civil, medios); además, es significativa porque los lectores no suelen registrarse por el tiempo y riesgos que implica el robo electrónico de identidad en las páginas virtuales. La web del Colectivo está ajustada para tener márgenes de seguridad altos y evitar así estos riesgos.

De la coordinación de la web depende el éxito de ésta, y debe de tener varias características centrales: conocimiento de los temas, organismos y debates internacionales; experiencia en

trabajo de edición, conocimiento técnico de manejo de páginas y archivos, experiencia política en el manejo de información y lenguaje y coordinación de equipos.

El Colectivo sigue una política de respeto a las normas de derechos de autor y de propiedad intelectual.

### 3.3. Servicios a lectores

#### *Campañas temáticas:*

Como parte del servicio de difusión del Colectivo, inició en 2008 el concepto de campañas temáticas. Las campañas iniciaron con los temas de armas, seguridad marítima y delincuencia común. Cada dossier de campaña cuenta como mínimo con documentos analíticos de México y del extranjero, datos y estadísticas, documentos legislativos, organismos internacionales y enlaces a lugares de interés. El envío mínimo de correos masivos para anunciar estas campañas es de 500 lectores del medio académico, periodistas, funcionarios de gobierno, organismos no gubernamentales de México, América Latina y Estados Unidos.

4/10/ Inicia campaña de difusión sobre **terrorismo** en biblioteca virtual con 77 documentos de análisis, legislaciones, análisis sobre México y otros países, organismos internacionales.

22/10 Nueva campaña sobre **drogas y narcotráfico**, 40 documentos sobre México, 14 documentos estadísticos y de cifras, 37 documentos analíticos sobre el tema en países del continente, 24 enlaces, 20 artículos internacionales, 4 blogs.

9/12 Campaña de difusión sobre el tema **Iniciativa Mérida**, 71 documentos fechados y 4 enlaces.

### 2009

10/1 Campaña *Perspectivas de la Seguridad 2009*

Perspectivas de lo que varios miembros del Colectivo esperan en seguridad para el 2009.

1. [Editorial](#) (autora Georgina Sánchez)
2. [Ejército](#) por Iñigo Guevara
3. [Policía](#) por Gustavo Fondevila
4. [Armas](#) por Georgina Sánchez
5. [Seguridad Nacional](#) por Armando Rodríguez
6. [Terrorismo](#) por Oscar Becerra

18/1/2009 En el contexto electoral de Estados Unidos, campaña de difusión sobre **Barak Obama y América Latina**, 39 documentos, 15 enlaces.

1/12 Información a 100 días del Acuerdo por la legalidad, la seguridad y la justicia.

02 Difusión del Seminario **El crimen organizado en un contexto transnacional**.

02 Difusión del Seminario **Iniciativa Mérida y el crimen organizado: Diagnóstico y desafíos en las Américas**

Feb-mar **Difusión del Seminario Estado, democracia y crimen organizado**.

### 3.4. Integración de miembros del Colectivo

La página electrónica ha tenido por función integrar hacia adentro a los miembros del Colectivo. Por una parte, a través de la publicación de sus trabajos y de difundir de manera visible sus nuevas publicaciones y actividades; por otra parte, ha dado a conocer a sus nuevos miembros.

Octubre 2008 Integración en la web de los nuevos miembros del Colectivo: David Mora Cortés, Arturo Santa Cruz, Leticia Leal Moya, Nauhcatzin Bravo Aguilar, Ángel Armando Rodríguez Luna, María Eugenia Suárez de Garay.

Octubre 2008 – Diciembre 2008 Anuncio de publicaciones de Sergio Aguayo, Arturo Alvarado, Beatriz Saavedra, Fabienne Venet, Raúl Benítez y Gerardo Rodríguez Sánchez de Lara.

12/11 Anuncio de blogs de los miembros del Colectivo Jorge Luis Sierra, de Mario Arroyo y de Alejandro Medellín y Gerardo Rodríguez Sánchez de Lara.

### **3.5. Links**

A instituciones académicas nacionales: 28

A organismos gubernamentales nacionales: 89

A organismos no gubernamentales nacionales: 8

A organismos internacionales: 165

### **3.6. Alianza con El Colegio de la Frontera Norte**

El Colectivo cuenta con una alianza estratégica con el Colegio de la Frontera Norte (Colef), que apoya a esta organización en la organización, co-financiamiento y difusión de sus actividades, tanto en sus instalaciones ubicadas en Baja California, como en la Casa Colef, ubicada en la Ciudad de México.

Por ser de interés mutuo, el Colectivo da difusión a los Seminarios del Colef, en particular, al Seminario Internacional sobre Seguridad y Desarrollo en las Relaciones México- Estados Unidos-Canadá.

6/10 Is there a future for North America? Robert A. Pastor

24/11 "La gobernanza de la cooperación transfronteriza: Experiencias y agenda regional para América del Norte".

15/12 "La administración Obama y la agenda con México".

### **3.7. Trabajos técnicos**

30/11 Desarrollo de los términos de referencia de las necesidades de la web del Colectivo y búsqueda de desarrolladores del software Joomla para la actualización de la web del Colectivo, que fue autorizada por la Asamblea de septiembre de 2008.

3/10/-11/11 Coordinación para incorporar el nuevo logo, con el mismo formato y el mismo contenido en la web.

Septiembre 2008 – Diciembre 2008 Arreglos técnicos para el buen funcionamiento del dominio.

13/12 Cambios para que se incluyan las fechas y fuentes de publicación en los índices de las campañas temáticas.

Dic. 2008 Coordinación de cambios y nueva imagen de web del Colectivo para 2009.

Dic. 2008 Selección del desarrollador técnico de nuevas funcionalidades de la web.

Dic. 2008 Curso de capacitación recibido por el desarrollador técnico para mejor manejo de la web.

31/12 Listo el lanzamiento de la nueva presentación e imagen de la web, desarrollo de nuevas secciones, mayor facilidad de navegación, biblioteca virtual por temas.

Enero 2009 Lanzamiento de la nueva web.

## **4. Observatorio del Crimen Organizado (OCO)**

Responsable: Georgina Sánchez

El OCO es el primer observatorio ciudadano sobre crimen organizado que existe en México. La conformación del Observatorio del Crimen Organizado en México tiene como principal objetivo

comprender y analizar este fenómeno, para determinar cuál es el impacto sobre la seguridad nacional de México, sobre el desarrollo democrático del país, la observancia de los derechos humanos, así como para la gobernabilidad del país, desde una perspectiva ciudadana. Para cumplir este objetivo, el OCO realizará en 2009 6 seminarios, de los cuales la mitad son de carácter internacional y 3 son “Seminarios CASEDE”, centrados en la participación de los miembros del Colectivo, para dar a conocer sus trabajos y análisis.

#### **4.1. Seminarios**

- ▶ **Seminario CASEDE: Crimen organizado en un contexto transnacional, 19 de febrero del 2009, co-organizado por el Colectivo y la Universidad de Guadalajara. Seminario abierto. Relatoría disponible en la web.**
- ▶ **Seminario CASEDE: Estado, democracia y crimen organizado en México, 5 de marzo de 2009, co-organizado por el CASEDE y el CIESAS, 90 asistentes. Seminario abierto. Video próximamente disponible en la web.**
- ▶ **Seminario internacional: Iniciativa Mérida y el crimen organizado: Diagnóstico y desafíos en las Américas, 24 de febrero de 2009, co-organizado por el CASEDE y el COLEF. Seminario cerrado con videotransmisión simultánea a Casa COLEF. Video disponible en la web.**
- ▶ **Próximo Seminario CASEDE: Sociología del crimen organizado, derechos humanos y sociedad civil, fecha tentativa: 20 de mayo de 2009. Co-organizado con CNDH (por confirmar).**
- ▶ **Próximo Seminario internacional policías y crimen organizado: Diálogo México – Brasil, 11 de mayo del 2009. Con co-financiamiento de la Fundación Ebert, 11 de mayo de 2009.**
- ▶ **Próximo Seminario internacional: Estrategias y capacidades: Crimen organizado y éxito en su combate. Co-organizado con la SSP, 8 de junio de 2009.**

#### **4.2. Iniciativa Mérida**

Responsable: Raúl Benítez

El mayor programa de cooperación internacional de México en el tema del crimen organizado es con Estados Unidos; por ello, una parte del Observatorio está destinado a la evaluación de la Iniciativa Mérida. Se está desarrollando un análisis sobre la implementación de la Iniciativa Mérida, su efecto en las estructuras de la SEDENA y la SEMAR, y si efectivamente va a tener impacto en la declarada guerra por el gobierno al crimen organizado.

#### **4.3. Base de datos**

Responsable: Georgina Sánchez

En México son pocas las instituciones académicas, organizaciones no gubernamentales, o grupos de ciudadanos que le den seguimiento regular al crimen organizado y que realicen análisis de forma sistemática. Por otra parte, la información oficial y pública es incompleta, parcializada y

no existen mecanismos estadísticos de seguimiento similares a los existentes para el crimen común. Se argumenta en muchas ocasiones que es información relativa a la seguridad nacional, para evadir su divulgación pública.

#### **4.4. Libro “El crimen organizado en México”**

Responsable: Georgina Sánchez

La orientación de este objetivo se hará hacia las principales actividades del crimen organizado en México: el tráfico de drogas, el tráfico de armas y el tráfico de personas. Además de ser percibidas por el gobierno y la población como las principales amenazas a la seguridad nacional, estas actividades concentran el principal negocio del crimen organizado y provocan fenómenos colaterales como la violencia, la corrupción, el secuestro y la erosión de los valores y normas que sostienen a las instituciones del Estado.

Este libro tiene como objetivo convertirse en una referencia sobre el crimen organizado en México. Estará compuesto por análisis de expertos, datos duros provenientes de la base de datos del Observatorio del Crimen Organizado y de encuestas, contextos sociales e históricos.

Este libro será distribuido entre funcionarios públicos, investigadores, universidades y centros de investigación, medios, organismos no gubernamentales y público interesado a nivel hemisférico.

El prólogo del libro será realizado por Sergio Aguayo.

Cantidad aproximada de páginas: 200.

#### **5. *Lecciones aprendidas.***

1. Información.- Existe un déficit muy importante de información sobre estadísticas o “datos duros” sobre la seguridad y asociado a éste, falta de transparencia, e inconsistencia en los datos oficiales. Un logro importante fue establecer una asociación con la empresa encuestadora SIMO, Sistemas de Inteligencia en Mercado y Opinión ([www.simomexico.com](http://www.simomexico.com)) para realizar la primera y segunda encuestas de seguridad nacional, en las que el Colectivo participó en su diseño, lo cual permitió que el CASEDE pudiera obtener datos sobre temas importantes de la seguridad, como el tráfico de armas, el ejército, el terrorismo y las amenazas a México. Por ejemplo, de la segunda encuesta derivó el dato de que 11.5 millones de mexicanos afirman contar con armas. La producción de estos datos duros provocó un gran interés en los lectores y los medios, que replicaron tanto los resultados de la encuesta como los análisis que miembros del Colectivo realizaron de estos datos. Ver más adelante resultados en la web. Es importante continuar con este esfuerzo y buscar formas de producción de datos duros que fundamenten y den certidumbre sobre el tamaño y calidad de las amenazas a la seguridad pública y nacional.
2. Análisis.- La actual situación de inseguridad en México ha provocado la publicación cotidiana de numerosos análisis, tanto en medios nacionales como extranjeros. Sin embargo, el desafío es ahora seleccionar cualitativamente aquéllos que ofrecen calidad, fundamentación científica e innovación. La biblioteca virtual del Colectivo está orientada a ofrecer análisis que amplíen las perspectivas de análisis, incluyendo nuevos temas, como la seguridad ciudadana y los retos a la gobernabilidad y la democracia. La biblioteca debe de buscar encontrarse a la vanguardia de las nuevas publicaciones, perspectivas y mejores prácticas de la seguridad con democracia.

3. Descentralización de actividades.- El Colectivo ha alcanzado un prestigio nacional y se ha convertido en organización de referencia de numerosos medios, instituciones académicas y gubernamentales. De manera creciente, también ha extendido su prestigio a Estados Unidos y América Latina. Las experiencias de descentralización han sido exitosas y se confirma la necesidad de continuar explorando nuevas alianzas en los estados de la República que permitan el conocimiento y formación en temas de la seguridad.
4. Temas del Colectivo.- El nacimiento del Colectivo llenó una laguna informativa y analítica que existía por los esfuerzos atomizados de varios expertos. Al reunirlos, el Colectivo formó una masa crítica que ha llenado de manera eficaz el déficit de información y análisis. Dadas las condiciones de la actual inseguridad en México y la demanda que ha tenido nuestra organización, el Colectivo ha centrado sus trabajos en diversos temas de la seguridad, tales como narcotráfico, crimen organizado, armas o defensa. El Colectivo habrá de continuar con estos temas y profundizar en las relaciones entre éstos y la democracia y derechos humanos.
5. Referentes permanentes.- El Atlas de la Seguridad se convertirá en el primer referente permanente del Colectivo, como una publicación producto del trabajo de sus miembros y necesaria para los tomadores de decisión de las políticas públicas, académicos, organizaciones de la sociedad civil y medios. Es relevante que el Colectivo continúe produciendo, además de la difusión de seminarios y conferencias, este tipo de publicaciones que tienen vigencia en el mediano y largo plazo.
6. Difusión y contacto con el público interesado.- la página electrónica del Colectivo se convirtió en una de las más importantes bibliotecas virtuales en temas de seguridad y defensa de México. Cumplida esta etapa, la web pasó a ser un portal de servicios de información y análisis que ha llevado a un crecimiento constante.
7. Incidencia en las políticas públicas.- De diversas maneras, el Colectivo ha logrado tener incidencia en los tomadores de decisión, desde funcionarios públicos de alto nivel que han participado como ponentes en sus seminarios, hasta funcionarios medios que han asistido a sus cursos y conferencias y también como fuente de información y análisis a través de su web.
8. Demanda de análisis.- Dados los acontecimientos políticos y de seguridad en México, el Colectivo de Análisis de la Seguridad con Democracia A.C, (CASEDE) tuvo una demanda mayor a la esperada. Se lograron ampliamente los objetivos planteados en el Programa de Trabajo propuesto, sin embargo, el crecimiento implicó, por periodos, fuertes cargas de trabajo para un equipo operativo pequeño.
9. Alianzas estratégicas.- Un logro importante fue establecer asociaciones con instituciones académicas de México, lo cual permitió que el CASEDE pudiera organizar más actividades de las originalmente planteadas.

## **6. *Perspectivas.-***

Sin duda México requiere de más analistas, trabajos interdisciplinarios, difusión, formación, descentralización y actividades en los temas de seguridad, democracia y derechos humanos. El éxito del Colectivo en esta primera etapa se explica por la calidad de sus miembros y sus trabajos y actividades, pero también por un preocupante deterioro de la seguridad en el país. En el futuro, el CASEDE tendrá que responder a las presiones de este contexto que demanda información, análisis, expertise y recomendaciones acerca de cómo enfrentar el futuro.

El reto es poder seguir creciendo con calidad, impulsar la descentralización hacia el interior del país y formar a las nuevas generaciones de expertos, ofrecer servicios de calidad como el de su página web y otros, al mismo tiempo que pueda desarrollar la demanda de su crecimiento interno, como su desarrollo institucional, para responder a las demandas externas y sentar las bases de su sustentabilidad a largo plazo.